



CONFÉRENCE régionale de la LOGISTIQUE

**Centre de Congrès
Cité Mondiale**

Bordeaux – 15 octobre 2025



OUVERTURE

Conférence régionale de la logistique – 15 octobre 2025



Isabelle VALADE

Directrice adjointe DREAL Nouvelle-Aquitaine



Laurence ROUÈDE

*Vice-présidente Conseil régional Nouvelle-Aquitaine
en charge du développement et de l'équité des territoires et des
contractualisations*



Hélène VANDEWALLE

*Vice-Présidente de l'Observatoire régional
des transports Nouvelle-Aquitaine
UMPB*



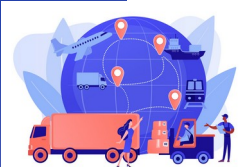
DE LA PLANIFICATION À L'ENTREPÔT LOGISTIQUE

Conférence régionale de la logistique – 15 octobre 2025



Isabelle VALADE

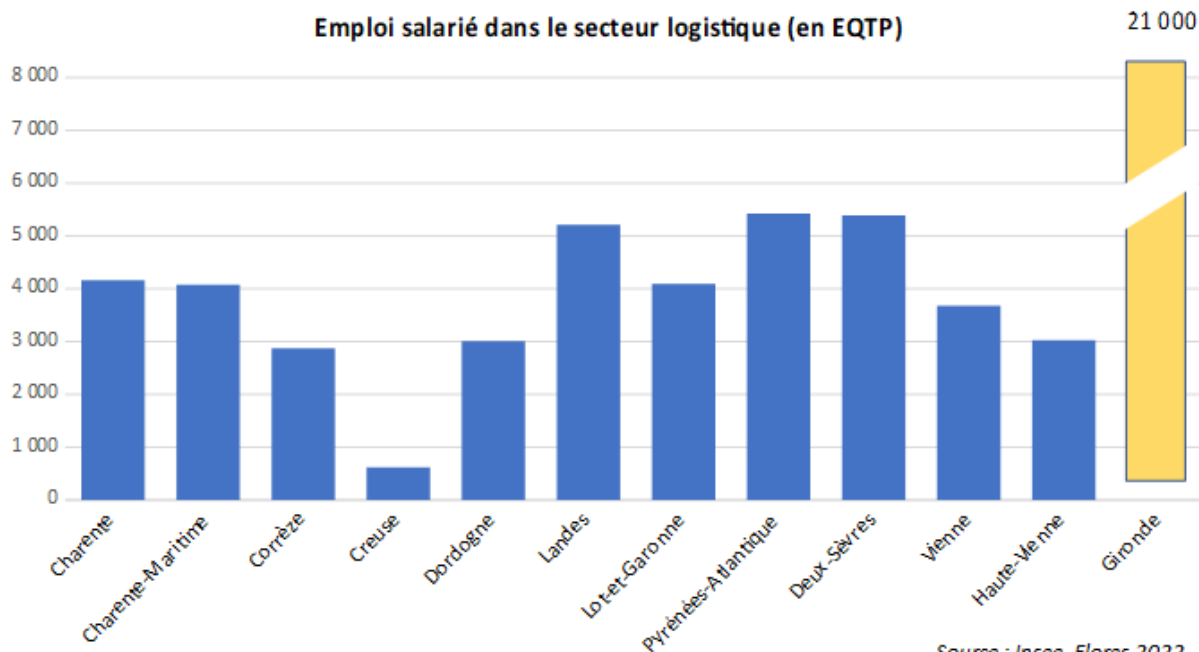
Directrice adjointe DREAL Nouvelle-Aquitaine



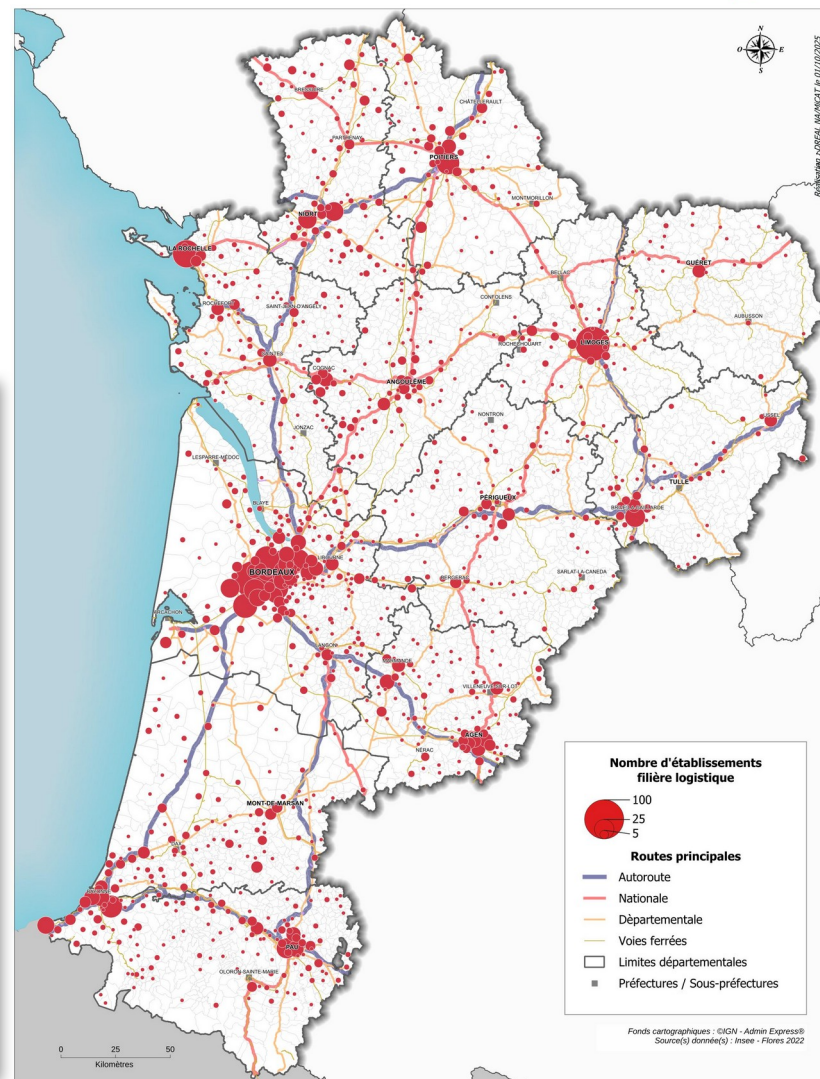
La filière logistique en Nouvelle-Aquitaine

- Près de **3 500 établissements**
- Près de **63 000 effectifs** (*en équivalent temps plein*)

Emploi salarié dans le secteur logistique (en EQTP)



Source : Insee, Flores 2022



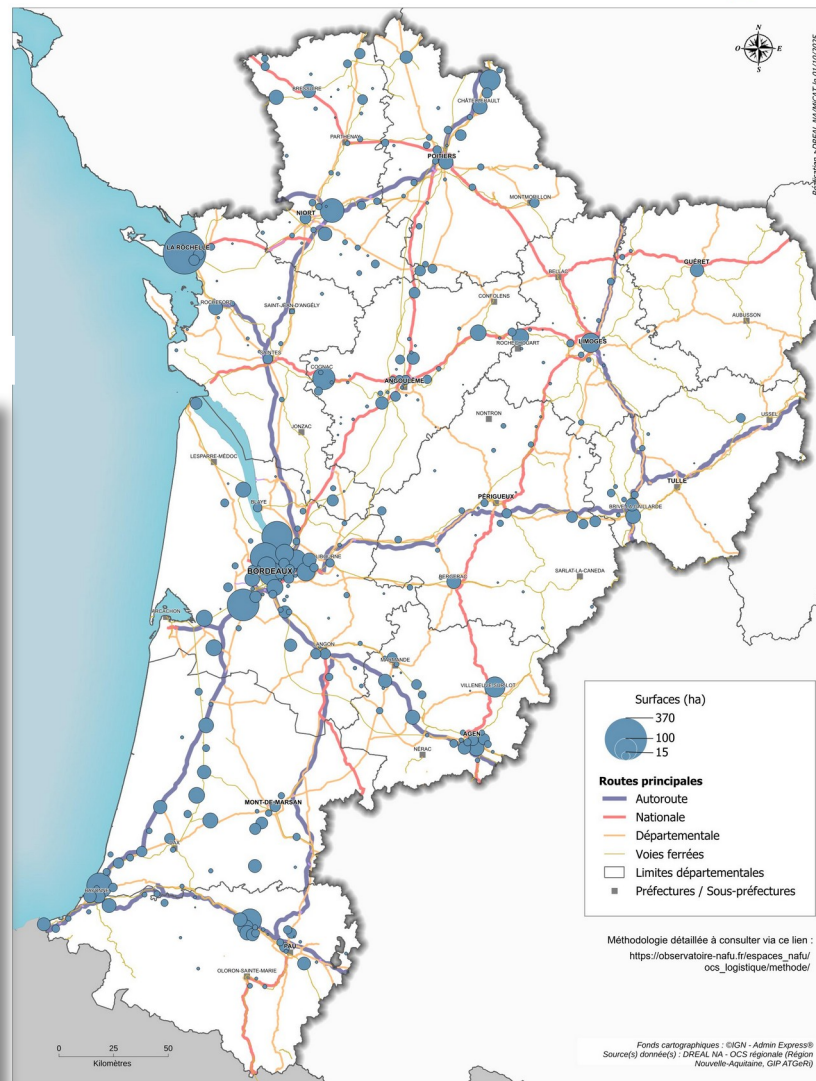
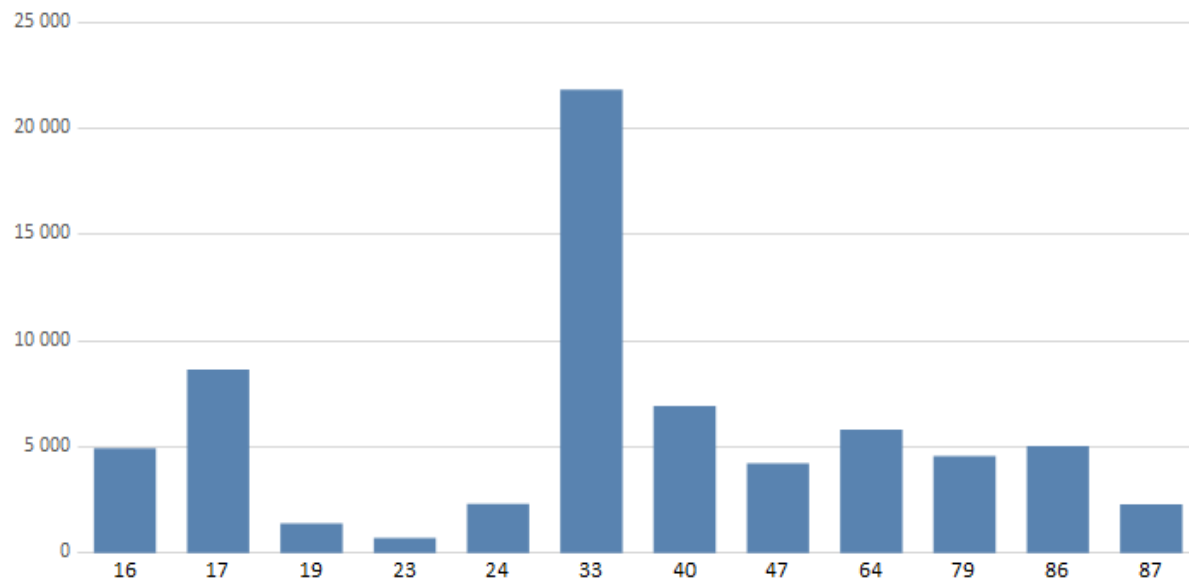


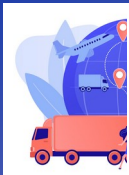
Les espaces logistiques structurants

- Près de 6 900 hectares de surfaces cadastrées
 - 8 ha sur 10 urbanisées
- => soit moins de 1 % des surfaces cadastrées ou urbanisées régionales

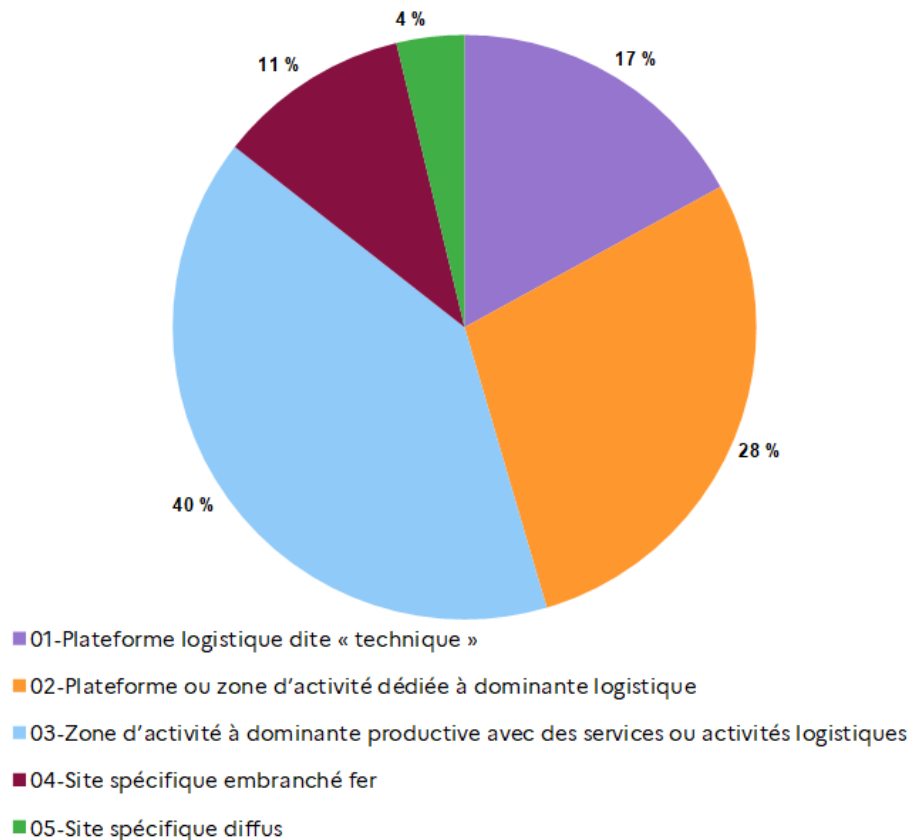
Données issues de croisement entre la nomenclature OCS et les fichiers fonciers

Surfaces cadastrées par département (en ha)

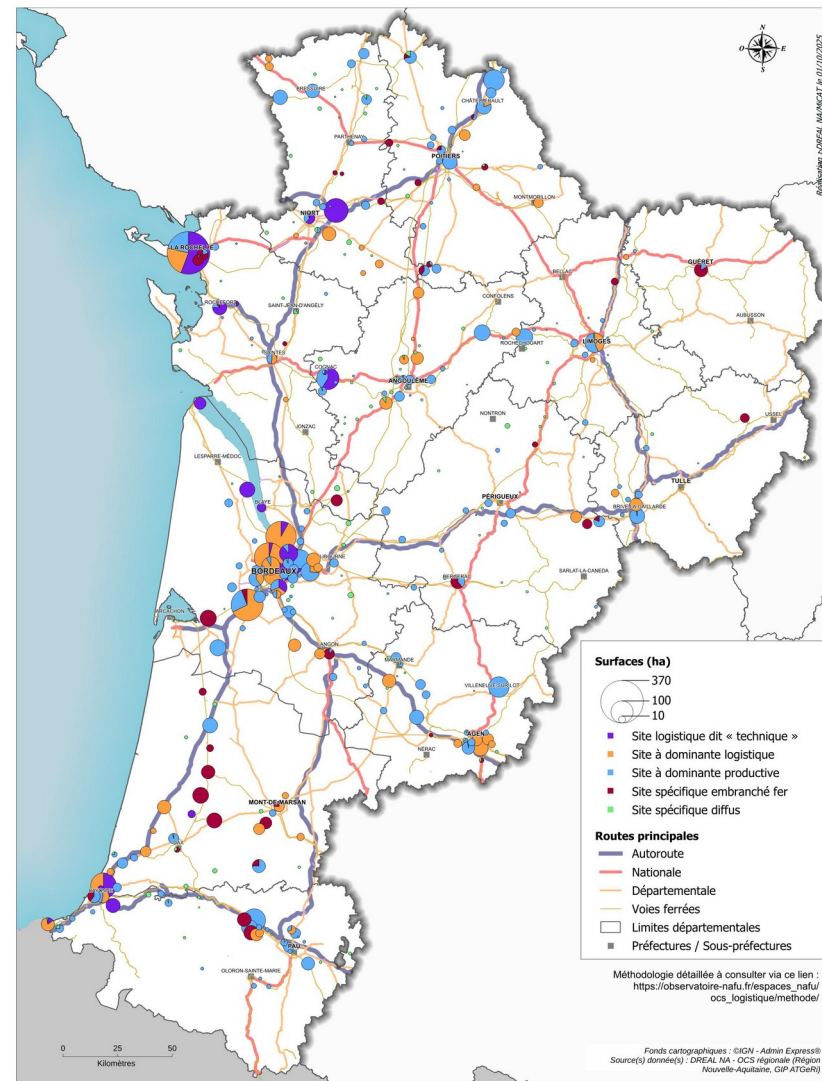




Répartition de la surface urbanisée par des types d'espaces logistiques structurants



Données issues de croisement entre la nomenclature OCS et les fichiers fonciers
 Typologie des espaces logistiques structurants issue de l'étude de la CERTA





Orientations du volet logistique du Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires (SRADDET)



Laurence ROUÈDE

*Vice-présidente Conseil régional Nouvelle-Aquitaine
En charge du développement et de l'équité des territoires et des
contractualisations*



Volet logistique du SRADDET

Conférence régionale de la logistique
15 octobre 2025





Chiffres clés et enjeux

DES FLUX DE MARCHANDISES IMPORTANTS ET DE NOUVELLES PRATIQUES DE CONSOMMATION QUI CONTRIBUENT À L'ACCROISSEMENT DES FLUX

- +30% de flux de marchandises entre 1990/2018
 - 90% du trafic passe par la route
- 40% des émissions de gaz à effets de serre sont liés au transport dont la moitié aux marchandises
- E-commerce : chiffre d'affaires en croissance de 15% par an en moyenne
- Multiplication des points de livraisons (points relais, domicile, magasins) et du Click-and-Collect

UN FORT DÉVELOPPEMENT DES ENTREPÔTS LOGISTIQUES ET DES BESOINS POUR LE FUTUR

- 42% du parc logistique néo-aquitain commercialisé entre 2011 et 2022
- Besoin de 15 à 20 hectares par an pour construire de nouveaux sites
- Augmentation des petits entrepôts urbains (de 100 à 5000 m²)

DES ENJEUX MAJEURS :

- DÉVELOPPER UNE LOGISTIQUE DÉCARBONÉE ET PERFORMANTE DANS LES TERRITOIRES
- PRIVILÉGIER LE REPORT MODAL VERS LES MODES LES MOINS ÉMETTEURS, LE FERROVIAIRE, LE MARITIME ET LE FLUVIAL
- PRIVILÉGIER LES IMPLANTATIONS SUR DES SITES DÉJÀ URBANISÉS OU ARTIFICIALISÉS

Favoriser un meilleur équilibre territorial des fonctions logistiques

Pour favoriser les complémentarités et l'efficacité de la logistique

- Rechercher des synergies et complémentarités entre les sites logistiques
- Prendre en compte les possibilités de desserte et leur capacité à absorber les flux
- Préserver les espaces nécessaires à la logistique urbaine et prévoir un maillage fin de micro-emplacements

Privilégier les localisations permettant le report modal vers le ferroviaire, le maritime et le fluvial

Pour réduire les émissions de gaz à effet de serre

- Implanter les activités logistiques sur des espaces à proximité des solutions de report modal
- Développer les connexions entre les sites logistiques, les ports et plateformes multimodales
- Mettre en place de coopérations entre territoires pour l'accès aux solutions de report modal

Privilégier les localisations favorisant la sobriété foncière et renforcer la qualité des projets

Pour limiter les impacts environnementaux

- Créer des entrepôts logistiques prioritairement sur des espaces déjà urbanisés/artificialisés
- Améliorer la qualité environnementale et l'insertion paysagère des projets



TEMPS D'ÉCHANGES

Conférence régionale de la logistique – 15 octobre 2025



Entretiens croisés

Stratégies logistiques territoriales : planifier, coopérer, implanter



Entretiens croisés

Stratégies logistiques territoriales : planifier, coopérer, implanter

Sylvia LABEQUE

*Directrice du Syndicat Mixte du SCoT de l'Aire
Métropolitaine Bordelaise (SYSDAU)*



Audrey LE BARS

*Directrice du Groupement d'Intérêt public (GIP)
Chemparc*





Entretiens croisés

Stratégies logistiques territoriales : planifier, coopérer, implanter



Sylvia LABEQUE

*Directrice du Syndicat Mixte du SCoT de l'Aire Métropolitaine
Bordelaise (SYSDAU)*

Carte 3 | 4 du Document d'Orientation et d'Objectifs du SCoT bioclimatique de l'aire métropolitaine bordelaise

L'aire métropolitaine bordelaise active, un territoire en essor



PERFORMANT

Accompagner les transformations économiques et fluidifier les échanges

- Réseau routier d'intérêt national et international
- Ligne LGV
- Grand Projet Sud-Ouest - GPSO
- SERM - réseau ferré et gares
- Réseau structurant de mobilités express
- Réseau de mobilités en projet

- Aéroports
- Équipements portuaires
- Principaux sites logistiques routiers
- Sites de transbordement ferroviaire
- Sites logistiques d'embranchement ferroviaire
- Marché d'Intérêt National
- Site préférentiel de réindustrialisation
- Sites d'enseignement supérieur et de recherche

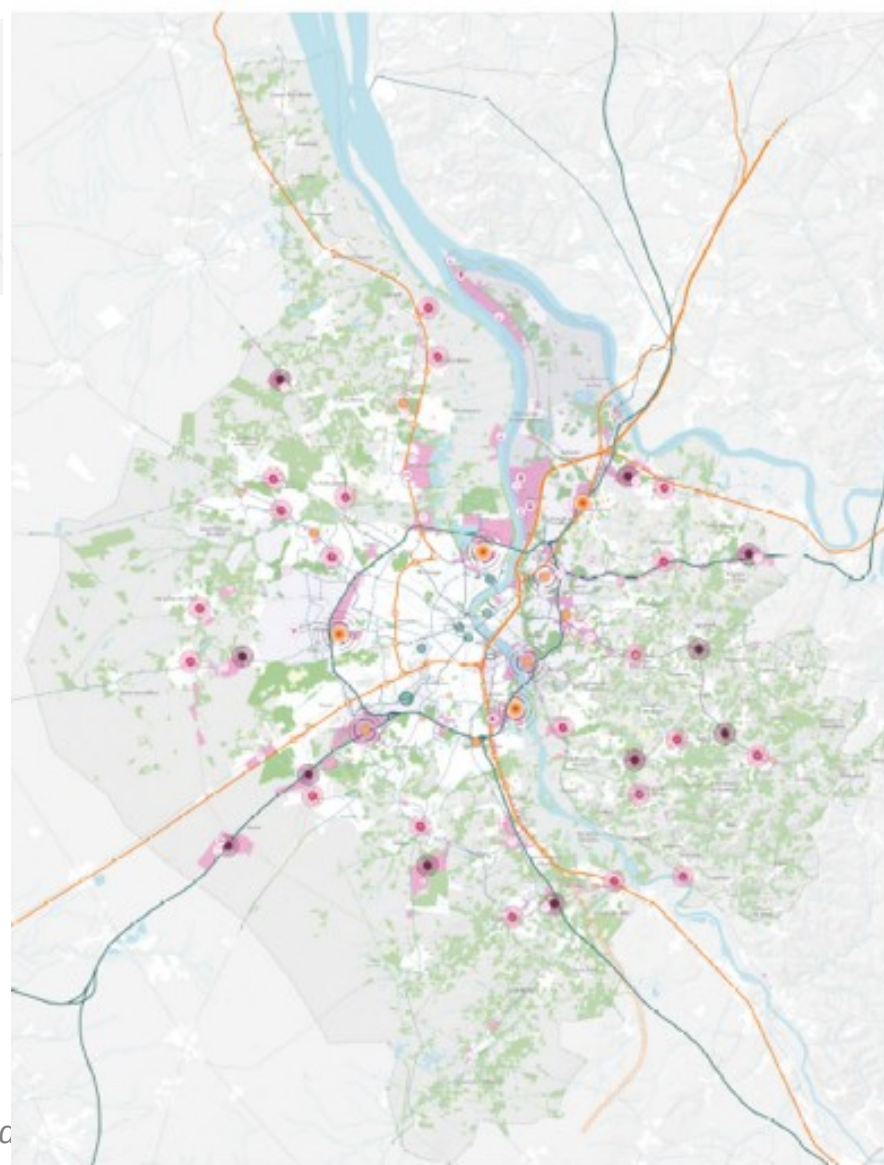
ÉQUILIBRE

Opérer une meilleure répartition des activités et des emplois dans tous les territoires

- OIN et OIM
- Opérations d'Intérêt Territorial (OIT)
- Portes de Bordeaux Métropole
- Portes de la couronne métropolitaine
- Centralités Économiques de Services (CES)
- Zones d'activités économiques

Organiser l'évolution des pôles commerciaux de services

- Portes métropolitaines commerciales
- Pôles commerciaux d'agglomération
- Pôles commerciaux d'équilibre
- Cœurs de ville



Fond de plan

- Voiries
- Cours d'eau
- Enveloppes urbaines
- Secteurs de constructions isolés
- Espaces naturels urbains
- Boissements

égionale c

Accompagner les transformations économiques et fluidifier les échanges

Légende

Conforter un réseau d'accessibilité de grandes liaisons nationales et internationales performant

Réseau routier d'intérêt national et international

- Autoroutes
- Routes nationales
- Projet de mise à 2x3 voies de l'A63

Réseau routier d'intérêt régional

- Axes routiers structurants dans une logique de désenclavement
- Liaisons principales structurantes
- Liaisons locales

Infrastructures et transports ferroviaires

- Ligne LGV
- - - - - Grand Projet Sud-Ouest - GPSO
- SERM - volet ferré et gares
- Réseau de tramway

Développer les sites d'infrastructures et de grands équipements

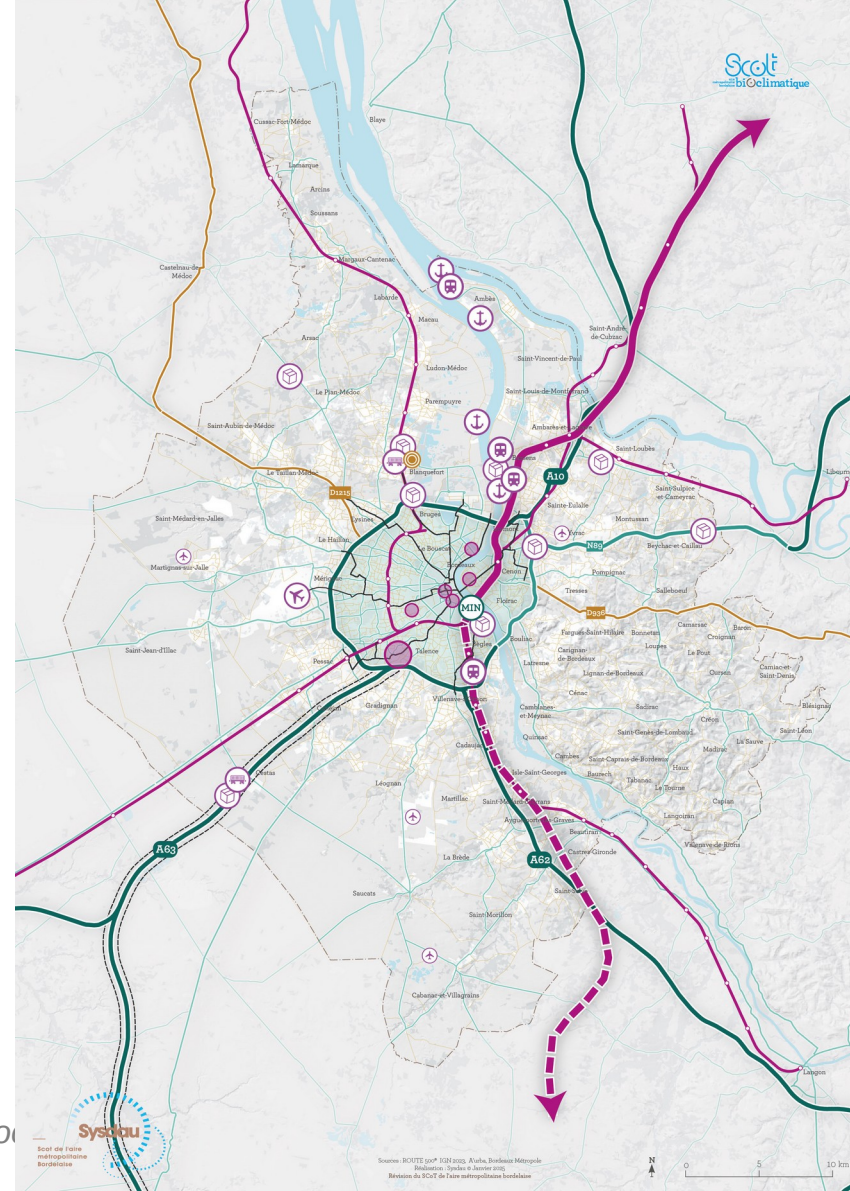
- ✈ Aéroport international
- ✈ Aérodromes - vers aérodrones ?
- ⚓ Équipements portuaires (quais, grues...)
- 📦 Principaux sites logistiques routiers
- 🚂 Sites de transbordement ferroviaire
- 🚂 Sites logistiques d'embranchement ferroviaire
- MIN Marché d'Intérêt National

Définir et identifier des sites préférentiels de réindustrialisation

- ⊙ Site préférentiel de réindustrialisation

Faciliter le développement des sites de formation et de recherche

- 🧠 Sites d'enseignement supérieur et de recherche





Entretiens croisés

Stratégies logistiques territoriales : planifier, coopérer, implanter



Audrey LE BARS

Directrice du Groupement d'Intérêt Public (GIP) Chemparc



CHIFFRES CLES :

- 4 plateformes industrielles SEVESO : chimie fine, matériaux, énergies
- 1 plateforme R&D et transfert technologique
- Plus de 30 sociétés industrielles (24 SEVESO)
- Environ 200 sociétés prestataires de services
- Autour de 7 500 emplois industriels sur le bassin dont plus de 400 chercheurs
- 3 milliards d'euros d'investissement à horizon 2030



TEMPS D'ÉCHANGES

Conférence régionale de la logistique – 15 octobre 2025



Table ronde

Sites et entrepôts logistiques durables : concilier performance, sobriété et biodiversité



Table ronde

Sites et entrepôts logistiques durables : concilier performance, sobriété et biodiversité

Hélène CHANCEL-LESUEUR

Directrice adjointe DREAL Nouvelle-Aquitaine



Laurent HORBETTE

Référent régional AFILOG



Frédéric COUSTETS

Directeur Global Supply Chain, CEVA





Table ronde

Sites et entrepôts logistiques durables : concilier performance, sobriété et biodiversité



Hélène CHANCEL-LESUEUR

*Directrice adjointe
DREAL Nouvelle-Aquitaine*



Contacts DREAL

Audits énergétiques obligatoires (et volontaires) :

- Foued SADDIK – 07 64 44 05 82
- Audit-energetique.dreal-na@developpement-durable.gouv.fr

Eco Energie Tertiaire (« décret tertiaire ») :

- Virginie ALBERT – 07 64 44 05 84
- Energie-tertiaire.dreal-na@developpement-durable.gouv.fr

Entreprises & Biodiversité dont valorisation du foncier (avec partenaires régionaux) :

- Camille MEUNIER – 06 62 75 45 45
- Entreprises-biodiversite.dreal-na@developpement-durable.gouv.fr

➔ **Enquêtes en cours** (organisations professionnelles, entreprises) : site de la DREAL NA
<https://www.nouvelle-aquitaine.developpement-durable.gouv.fr/faire-connaître-vos-besoins-a15174.html>

➔ **Formation** « Comment intégrer la biodiversité dans une organisation » (3-4 ou 24-25 novembre) :
Site de la DREAL NA
<https://www.nouvelle-aquitaine.developpement-durable.gouv.fr/se-former-a15287.html>

Entreprises &
Biodiversité



Table ronde

Sites et entrepôts logistiques durables : concilier performance, sobriété et biodiversité



Laurent HORBETTE

*Référent régional
AFILOG*



La voix de l'immobilier logistique et industriel

Née en France il y a 25 ans,
Afilog rayonne aujourd'hui en Europe et au delà.

L'Association regroupe plus de 130 membres (promoteurs, investisseurs,
opérateurs logistiques, experts, acteurs publics...)
autour de positions communes.

LES MEMBRES



Les grands défis de l'immobilier logistique en France

10%
PIB français

soit autant que l'industrie
manufacturière

+89 millions
de mètres carrés

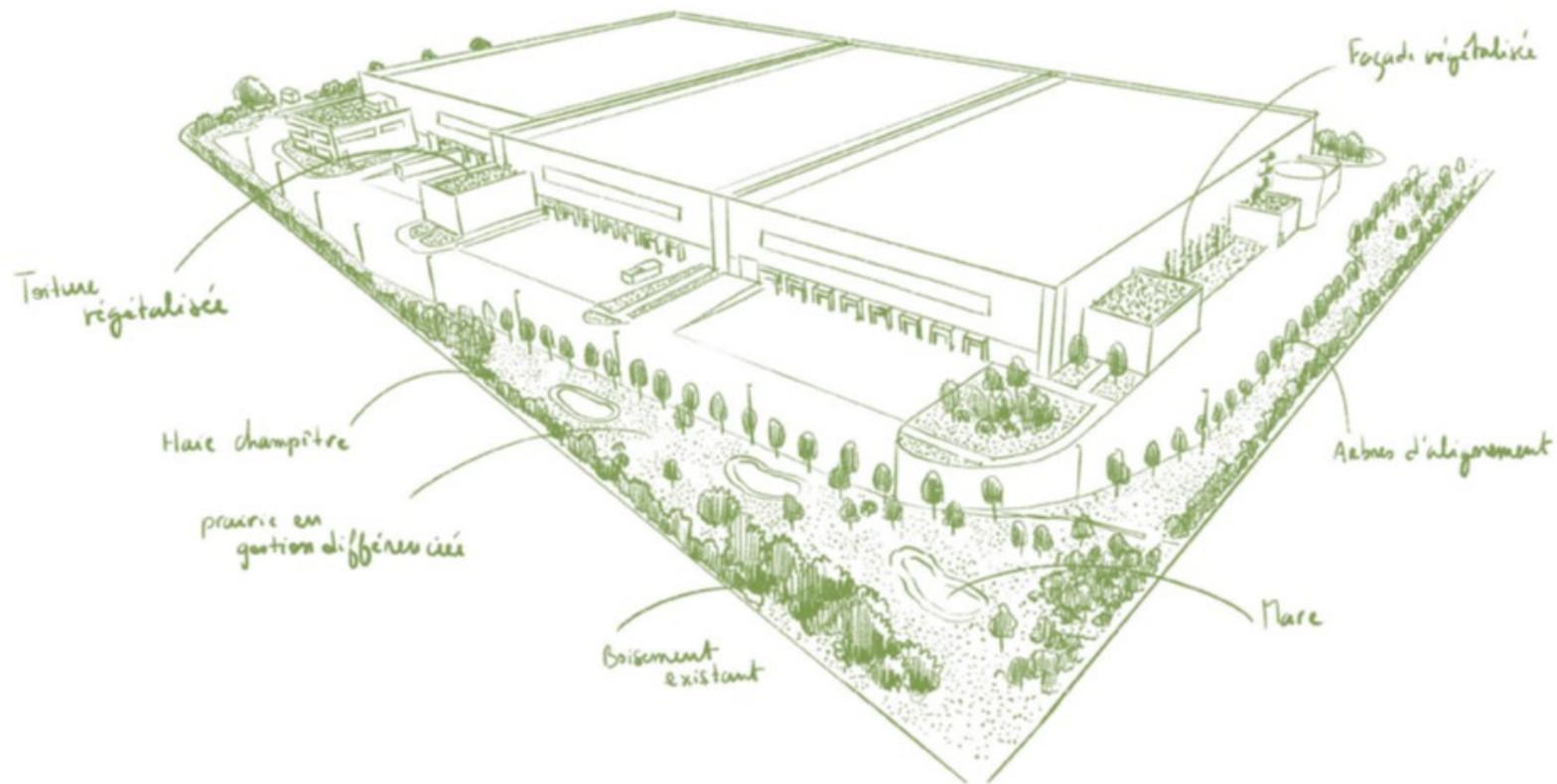
soit 1% de la surface
artificialisée en France

3 700
entrepôts

de 10 000 m² ou plus

Afilog promeut la performance environnementale de l'entrepôt : localisation optimale, sobriété énergétique, production d'énergie, qualité architecturale, insertion paysagère, biodiversité.







Charte d'
**ENGAGEMENTS
RÉCIPROQUES**

Charte d' Engagements Réciproques en faveur de la performance environnementale et économique des entrepôts

Le 28 juillet 2021 la charte a été signée par Afilog et Barbara Pompili, ministre de la Transition écologique, Emmanuelle Wargon, ministre déléguée chargée du Logement, et Agnès Pannier-Runacher, ministre déléguée chargée de l'Industrie.

61 membres d'Afilog sont partie prenante.





Un manuel complet pour concevoir des sites logistiques alliant cohérence écologique et esthétique, destiné aux promoteurs et aux collectivités locales



2025

Charte d'engagements réciproques entre l'État et les membres d'Afilog pour la performance environnementale et économique de l'immobilier logistique : déjà 4 ans !



2025

Guide du Paysage

Un manuel complet pour concevoir des sites logistiques alliant cohérence écologique et esthétique, destiné aux promoteurs et aux collectivités locales.



2024

Actualisation du Panorama des Emplois de la supply chain

Avec la contribution du cabinet Jonction, mise à jour des chiffres clés de l'édition 2018 du Panorama.

2025

Le nouveau Livre Blanc de la Logistique Urbaine et de l'Immobilier Productif Urbain d'Afilog

Élaboré en 2012, le Livre Blanc de la Logistique Urbaine est encore aujourd'hui une référence incontournable. Il contient 23 recommandations destinées à améliorer le transport, la circulation, les arrêts et les équipements liés à ce maillon critique de la supply chain. Fin 2025 Afilog publiera un livre blanc mis à jour et intégrant cette fois l'immobilier productif, tant la logistique et la production sont proches en termes d'enjeux et de formats immobiliers.

2026

Référentiel BiodiverCity® spécifique à la logistique

En partenariat avec le CIBI (Conseil International Biodiversité Immobilier), qui porte le label BiodiverCity, Afilog travaille à l'élaboration d'un nouveau référentiel logistique et parcs d'activités axé sur la biodiversité, comme elle l'avait fait pour le référentiel avec Certivéa, pour une parution prévue en 2026. L'objectif est d'adapter le label à la spécificité des projets logistiques.



 www.afilog.org

 20 rue Cambon, 75001 Paris

 contact@afilog.org





Table ronde

Sites et entrepôts logistiques durables : concilier performance, sobriété et biodiversité



Frédéric COUSTETS

*Directeur Global Supply Chain
CEVA*

Ceva Montpon-Menesterol

Plateforme logistique de distribution



Une plateforme performante

21 500 palettes sur 12 000 m²

≈21 500 emplacements palette	2 800 références	130 pays desservis
110 000 palettes entrées et sorties / an	Température dirigée +15/ +25°C	
≈12 000 m ² d'entrepôt		10 000 t expédiés
14 ha de terrain	120 000 lignes de commande / an	

Digitalisation et automatisation

**Système informatique de gestion d'entrepôt :
Warehousing Management System (WMS)**

Gestion et optimisation de l'intégralité du flux :

- Réception
- Gestion du stock
- Préparation et expédition au sein de l'entrepôt de distribution.



Racks "ready to ship"

600 emplacements

Export : racks gravitaires à rouleaux pour l'entreposage des palettes en attente de sortie



Energie, éclairages

Chariots équipés de batteries lithium-ion :

- plus denses
- cycles de vie 3 fois plus longs que des batteries usuelles
- meilleure visibilité pour l'opérateur
- entretien limité

Détecteurs de présence

Eclairages LED dans les cellules



Et en harmonie avec son environnement

Certification **BREEAM** Niveau « *Very good* »



14 hectares dont une **grande partie de nature préservée**

De grands espaces protégés afin de préserver de nombreuses espèces et la biodiversité.

Une gestion écologique des espaces verts grâce à l'éco-pâturage

Un bâtiment **auto-suffisant en énergie** à terme grâce à un mix énergétique vertueux

Géothermie : réduction de la consommation d'énergie

- 20 sondes à 180 mètres de profondeur
- Puissance du système : 250 Kw

Energie photovoltaïque

- 1 500 m² d'ombrières de parking recouvert de panneaux photovoltaïques
- Production d'environ 50 % de l'énergie consommée par la plateforme
- 250 kw de puissance installée

Éclairage intelligent

Une isolation du bâtiment renforcée



Une gestion optimisée de **l'eau**

Récupération de l'eau de pluie grâce à un stockage de 20 m³ pour la gestion des eaux sanitaire et l'arrosage des espaces verts



Ensemble, nous réduisons d'environ **50 %** l'énergie que consommerait une plateforme logistique traditionnelle de même capacité.





Une image contenant texte, capture d'écran, conception

Le contenu généré par l'IA peut être incorrect.

La biodiversité au cœur du site avec des partenaires passionnés



Nos partenaires

La biodiversité au cœur du site avec des partenaires passionnés.

Eco Mouton



- Ecopasteuralisme sur le site
- 15 moutons landais pour entretenir les prairies
- Préservation de la biodiversité locale

Apisphère

- Installation de 10 ruches
- Préservation des abeilles
- Production de miel éthique et local
- Sensibilisation aux enjeux environnementaux



#OnePlanet

#OneCeva



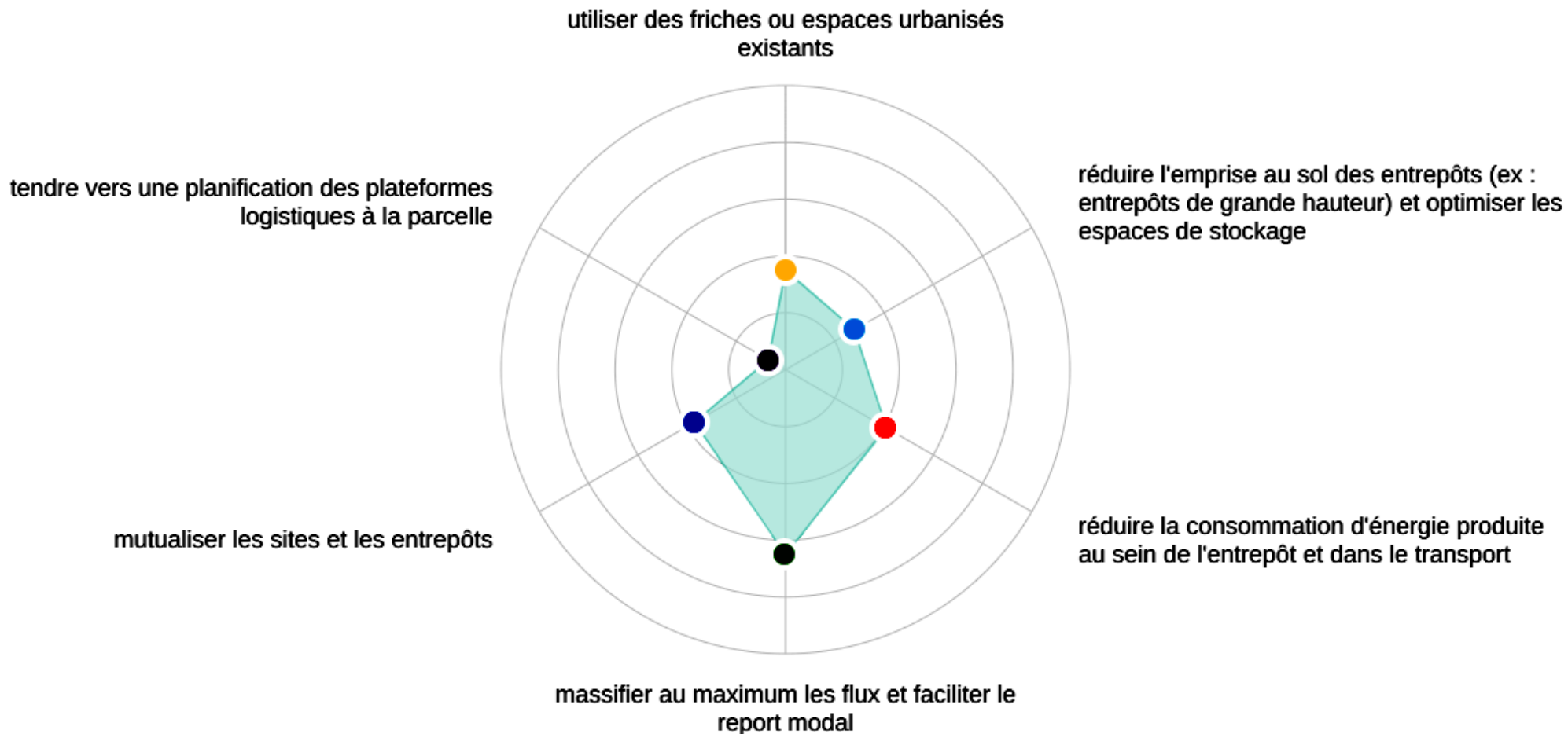


TEMPS D'ÉCHANGES

Conférence régionale de la logistique – 15 octobre 2025



QUELLE ACTION VOUS SEMBLE LA PLUS PRIORITAIRE POUR CONCILIER DÉVELOPPEMENT LOGISTIQUE ET EXIGENCE ENVIRONNEMENTALE ?





François VANDERBECK

Président d'ATOPTIMA



DeepTech optimization solvers to enhance
your operations planning system

Decision-Making AI to boost your Operational Performance

Do more and better, with less resource

30%

Costs Reduction



20%

GHG Emission



÷5

Planning Time



Our Solvers

FlowSolver



RouteSolver



PackSolver



Holistic Approach

PlanSolver



PickSolver



Ready-to-use WebApp and seamless API Integration

I

Stand-alone
via WebApp

Plug-and-play
via API



TMS	WMS	ERP
DMS	APS	Other IS

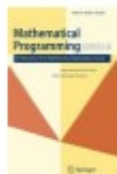
A Cutting-edge DeepTech Technology

25+ YEARS OF EXPERTISE

Mathematical & Combinatorial Optimization



Major Academic Results



BUILDING STRONG DIFFERENTIATION

PERFORMANCE

40x faster and 10% better than market solvers

FUNCTIONALITIES

Tackling the most complex constraints left besides by other players

SYSTEMIC

Combining decisions to create synergies for major impact

DISRUPTIVE

State-of-the-art by the best optimization experts for +25 years

Examples of Use Cases



Multi-mode & Large-scale Routing

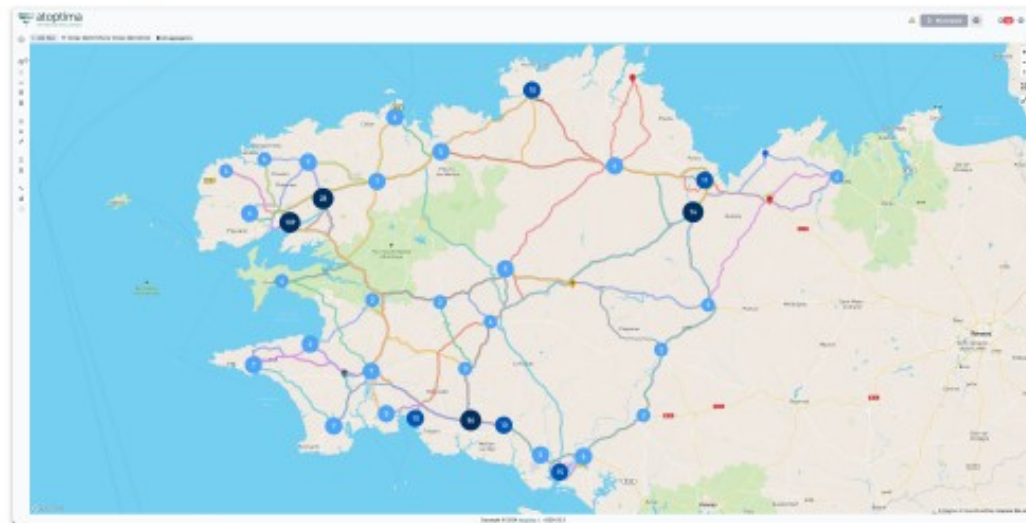
CHALLENGES

- **Large scale** (250 rotations)
- **Multi-rotations & modes** (frozen, fresh, dry)
- **Location Dock Capacity**
- **Priorities & Preferred slots**
- **Precise timing** (pre-loading, congestion, pauses)



RESULTS

- Fully feasible solutions
- Computing time: < 3 min
- Total fleet -20% (- 18 vehicles)
- External fleet -65% (- 16 vehicles)
- Nb km -7% (-1 463 km)



Routing, Planning & Cross-docking

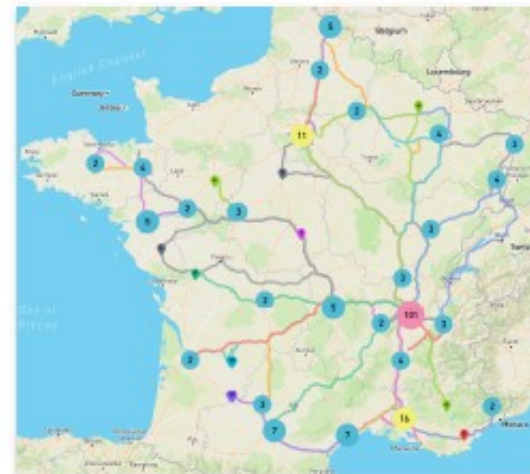
COMPANY PROFILE

- **Leader in refrigerated transport**

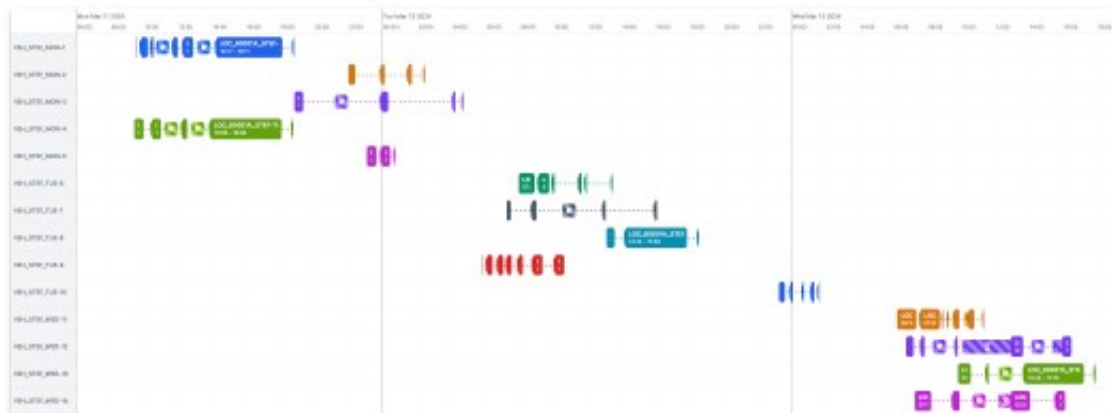


CHALLENGES

- **Cross-docking** on weekly plan
- **Delivery options:** deliver to customer or local agency
- **Double shift:** 2 drivers synchronization
- **Rate grid** for external fleet vs own fleet



AFFRETEMENT				PRIX € / TONNE / DEPARTEMENT									
Lieu d'Embarquement		Lieu de Destination		Mettre d'indiquer en colonnes F & N vos prix pour les tranches de poids ci-dessous									
Nature et Répartition	Nature de la ville	Nature de destination	Nature de destination	0,000 à 0,999	1,000 à 1,999	2,000 à 2,999	3,000 à 3,999	4,000 à 4,999	5,000 à 5,999	6,000 à 6,999	7,000 à 7,999	8,000 à 8,999	9,000 à 9,999
15	Autodrome	0	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	1	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	2	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	3	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	4	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	5	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	6	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	7	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	8	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	9	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	10	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	11	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	12	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	13	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	14	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	15	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	16	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	17	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	18	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	19	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	Autodrome	20	Autodrome	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0



Last-Mile Delivery & Packing

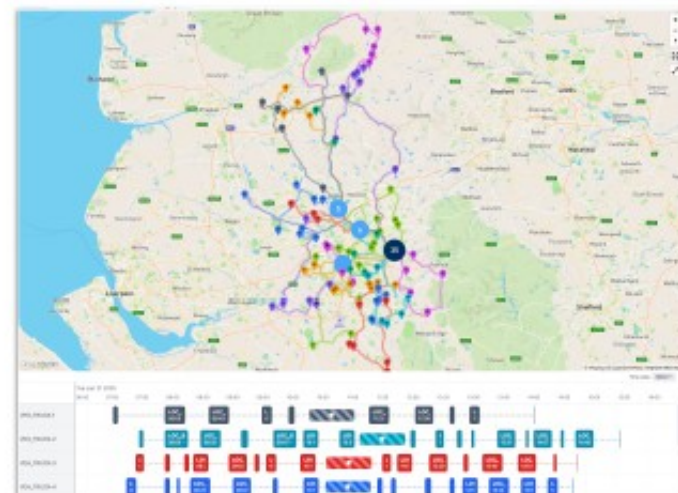


COMPANY PROFILE

- European Leader in furnishing and decoration

CHALLENGES

- **Compartmented** customer order
- **Multi-trips**
- **Reverse logistics**
- **Heterogenous fleet** & equipments (vehicles, trolleys)



RESULTS

- **Transport costs -25%** (less vehicles)
- **Less time spent loading/unloading**
- **Improved quality of service: -30% damaged packages**



Level up your decision-making with optimization intelligence



Adrien Duruisseau

Head of Operations

+33 (0)6 52 54 62 40

ad@atoptima.com



[Explore our use cases](#)

atoptima.com



Stands

